



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**  
**Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій**

---

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Рішення кафедри  
менеджменту, економіки, статистики та цифрових  
технологій  
27 серпня 2024 року,  
протокол № 1.

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних наук,  
доцентка, доцентка кафедри

\_\_\_\_\_ Наталія Захаркевич

27 серпня 2024 року

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«Економічна безпека підприємства»**  
**для підготовки на першому (освітньому) рівні**  
**здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент**  
**галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**за денною формою навчання**

**РОЗРОБНИК**

Доцентка кафедри менеджменту, фінансів,  
банківської справи та страхування,  
кандидатка економічних наук, доцентка

\_\_\_\_\_ Дар'я Арзянцева  
27 серпня 2024 року

**ПОГОДЖЕНО**

Деканеса факультету управління та  
економіки, кандидатка економічних наук,  
доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО  
27 серпня 2024 року

м. Хмельницький  
2024

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**  
**«Бакалавр менеджменту»**  
**першого рівня вищої освіти**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент**  
**галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**за денною формою навчання**

([https://univer.km.ua/sites/default/files/%D0%92%D1%81%D1%82%D1%83%D0%BF/OPP\\_Bakalavr\\_073\\_Menedzhment.pdf](https://univer.km.ua/sites/default/files/%D0%92%D1%81%D1%82%D1%83%D0%BF/OPP_Bakalavr_073_Menedzhment.pdf))

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Назва навчальної дисципліни</b>                        | <b>Економічна безпека підприємства</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Викладач/Викладачка</b>                                | Лекції, семінарські заняття, консультації: Арзянцева Дар'я Андріївна ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій.                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b> | Електронна адреса: <a href="mailto:ardasha2001@gmail.com">ardasha2001@gmail.com</a><br>Профіль у соціальних мережах:<br><a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=100019084215657">https://www.facebook.com/profile.php?id=100019084215657</a><br>ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0001-8014-7544">https://orcid.org/0000-0001-8014-7544</a><br>GoogleScholar: <a href="https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=ru&amp;pli=1&amp;authuser=1">https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=ru&amp;pli=1&amp;authuser=1</a> |
| <b>Інформаційні ресурси</b>                               | Код для приєднання в Google клас «Економічна безпека підприємства»: <a href="#">u7xjkal</a><br>Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Консультації</b>                                       | Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 410;<br>Арзянцева Дар'я Андріївна середа з 15.00 до 16.20;<br>Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та ZOOM/MEET у робочі дні з 9.00 до 17.00<br>Консультації до заліку: напередодні заліку згідно із затвердженим розкладом.                                                                                                                                                                                             |

**Опис навчальної дисципліни**

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b> | <b>СК 1.</b> Здатність визначати та описувати властивості і характеристики бізнес-середовища та бізнес-структур.<br><b>СК 2.</b> Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.<br><b>СК 12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані управлінські рішення.<br><b>СК 17.</b> Здатність проводити діагностику діяльності реальних та віртуальних бізнес-структур з використанням відповідного матеріального та програмного забезпечення в умовах цифрового середовища задля досягнення ефективності їх бізнес-процесів. |
| <b>Результати навчання</b>                                                               | <b>ПР 4.</b> Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.<br><b>ПР 6.</b> Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                          | <p>розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.<br/> <b>ПР 8.</b> Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.<br/> <b>ПР 19.</b> Демонструвати знання закономірностей цифрової комунікативної взаємодії в соціально-економічних системах різних рівнів і сфер діяльності.</p>                                                                                                               |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Місце дисципліни в логічній схемі</b> | <p>Курс навчання – четвертий, семестр – сьомий<br/> Тип дисципліни - вибіркова<br/> Попередні дисципліни: ППО 13 Інформаційна безпека бізнесу, ППО 14 Операційний менеджмент, ППО 16 Економічний аналіз, ППО 20 Економіка і фінанси підприємства.<br/> Супутні дисципліни: ППО 26 Економічне обґрунтування управлінських рішень.<br/> Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого вивчення дисциплін: Бакалаврська робота.</p> |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Обсяг навчальної дисципліни</b>       | 3 кредити ЄКТС / 90 годин, у тому числі, самостійної роботи - 54 години, лекційних - 18 годин, семінарських - 18 годин.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Форма навчання</b>                    | Денна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Тижневе навантаження</b>              | 2 години (1 лекція та 1 семінарське заняття згідно розкладу), 3 години самостійної роботи на тиждень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Мова викладання</b>                   | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Формат навчальної дисципліни</b>      | <p>Офлайн/онлайн: семінарські заняття, консультації, залік.<br/> Онлайн/офлайн: лекції, консультації.<br/> Для осіб із особливими освітніми потребами розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни</p>                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Необхідне обладнання</b>              | Мультимедійний проектор, комп'ютер.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                             |                                                                                                     |                                                               |
| <b>Зміст навчальної дисципліни</b>       | Години (лек. / сем. / СРС)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Тема                                                        | Завдання                                                                                            | Максимальна кількість балів                                   |
|                                          | 2/2/6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 1. Теоретичні засади економічної безпеки підприємства  | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні завдання із використанням ІКТ | Лекція – 1,1<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС – 2,5          |
|                                          | 2/2/7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 2. Система управління економічною безпекою підприємств | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні завдання із використанням ІКТ | Лекція – 1,1<br>Семінарське заняття – 5; 5<br>СРС – 2,5       |
|                                          | 4/4/8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 3. Основні види економічної безпеки підприємства       | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні                               | Лекція – 1,1; 1,1<br>Семінарське заняття – 5; 5;<br>СРС – 2,5 |

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                     |                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       | завдання із використанням ІКТ                                                                       |                                                      |
|                                                                 | 2/2/7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 4. Оцінювання рівня економічної безпеки підприємства                                             | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні завдання із використанням ІКТ | Лекція – 1,2<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС – 2,5 |
|                                                                 | 2/2/7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 5. Економічні правопорушення, які впливають на стан економічної безпеки підприємництва           | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні завдання із використанням ІКТ | Лекція – 1,1<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС – 2,5 |
|                                                                 | 2/2/7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 6. Економічна розвідка (економічне шпигунство)                                                   | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні завдання із використанням ІКТ | Лекція – 1,1<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС – 2,5 |
|                                                                 | 2/2/6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 7. Економічна безпека підприємства в контексті сталого розвитку                                  | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні завдання із використанням ІКТ | Лекція – 1,1<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС – 2,5 |
|                                                                 | 2/2/6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Тема 8. Система захисту підприємства. Стратегічні та тактичні заходи захисту підприємницьких структур | Тести, дискусійні питання та кейси, індивідуальні завдання, практичні завдання із використанням ІКТ | Лекція – 1,1<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС – 2,5 |
| <b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b> | <p>1. Економічна безпека підприємства: навчальний посібник до виконання практичних занять та реферату [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. денної та заочної форм навчання першого бакалаврського рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економіка і бізнес» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: М. В. Шашина. С. О. Тульчинська Електронні текстові данні (1 файл: 208 Кбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 70 с.</p> <p>2. Економічна та майнова безпека бізнесу: навчальний посібник / Б.М. Андрушків, Л.Я. Малюта. –Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2016. – 180 с.</p> <p>3. Безпека підприємництва : моногр. у складі міжнар. автор. кол. / [Рибальченко Л. В., Рижков Е. В., Тютченко С. М. та ін.]. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. – 180 с.</p> <p>4. Економічна безпека: навч. посібник / укл. Н.С. Іванова. Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2020. 139 с</p> <p>5. Економічна безпека підприємства: навчальний посібник / укл. І.П. Отенко, Г.А. Іващенко, Д.К. Воронков. Х. : Вид. ХНЕУ, 2018. 256 с.</p> <p>6. Економічна безпека підприємства: підручник / Дідик А.М. та ін.; за заг. ред. А.М. Дідика. Львів: НУ «Львівська політехніка», ТзОВ</p> |                                                                                                       |                                                                                                     |                                                      |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | <p>«Видавнича група «Бухгалтери України», 2019. 624 с.</p> <p>7. Економічна безпека суб'єктів підприємництва : навч. посіб. / за ред. З. С. Варналія. Чернівці: Технодрук, 2020. 458 с.</p> <p>8. Живко З.Б., Черевко О.В., Копитко М.І., Зачосова Н.В., Живко М.О., Середя В.В., Занора В.О., Бісєвць А.В. Економічна безпека держави: навчально-методичний посібник. Черкаси: видавець Чабаненко Ю.А., 2019. 240 с.</p> <p>9. Арзянцева Д.А., Захаркевич Н.П., Іжевський П.Г., Крушинська А.В. Використання штучного інтелекту в процесі ухвалення управлінських рішень на підприємстві. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. 2024. № 6(34). С.713-25<a href="http://repository.vsaau.org/getfile.php/36712.pdf">http://repository.vsaau.org/getfile.php/36712.pdf</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>Методи навчання та форми поточного контролю</b></p> | <p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Економічна безпека підприємства» (розміщені у бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>) та розміщені у Google класі «Економічна безпека підприємства» ( код приєднання u7xjkal)</p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>2) створення проблемних ситуацій;</li> <li>3) видача випереджальних завдань до лекції;</li> <li>4) слайдова презентація;</li> <li>5) експрес-опитування, діалог, дискусія;</li> <li>6) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.</li> </ol> <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) дискусійне обговорення проблемних питань;</li> <li>2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів із застосуванням сучасних інформаційних технологій;</li> <li>3) моделювання організації та проведення навчальних занять із застосуванням сучасних інформаційних технологій;</li> <li>4) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії.</li> </ol> <p>Поточний контроль знань здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;</li> <li>2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</li> <li>3) виконання практичних завдань із застосуванням сучасних інформаційних технологій;</li> <li>4) захист підготовленої презентації.</li> </ol> |
| <p><b>Політика щодо дедалейнів та перескладання</b></p>   | <p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введеним в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>) зі змінами, внесеними у 2020 році.</p> <p>Перескладання лекції: виконання завдання із використанням сучасних інформаційних технологій за темою пропущеної лекції.</p> <p>Перескладання семінарських занять: усне опитування, виконання тестових завдань, виконання практичних завдань із застосуванням інформаційних технологій.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Підсумковий контроль</b>               | Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Критерії оцінювання</b>                | <p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.06.2016 р. № 359/16 (в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a>).</p> <p>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права, введене в дію наказом від 19.02.2019 р. № 74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a>).</p> |
| <b>Політика академічної доброчесності</b> | Розділ «Етика, академічна доброчесність та антикорупційна політика» на сайті Університету ( <a href="https://univer.km.ua/pro-universytet/etyka-akademichna-dobrochesnist-ta-antykoriupciyna-polityka-0">https://univer.km.ua/pro-universytet/etyka-akademichna-dobrochesnist-ta-antykoriupciyna-polityka-0</a> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Політика врегулювання конфліктів</b>   | Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20. ( <a href="http://www.univer.km.ua/">http://www.univer.km.ua/</a> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Зворотній зв'язок</b>                  | <p>1) Під час аудиторних занять, консультацій.</p> <p>2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань здобувачів, що проводяться в університеті.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Обліковий обсяг 0,3 ум.др.арк.